



袁前人講故事

揮淚斬馬謖

人之未能「直用此心」者，無非為偏愛與我執所蒙蔽。

打開我國歷史，看看各朝代的政事和人事，用心錯誤的事例比比皆是。例如三國時代的諸葛孔明先生，即便是我國歷史上最傑出的人物之一，也自認做錯了一個決定而誤了大事，那便是「揮淚斬馬謖」。

該典故出於《三國演義》。話說孔明在祁山寨中，忽得軍情，原是魏軍司馬懿出關，孔明判斷其必取街亭重地。便問眾：「誰敢引兵去守街亭？」參軍馬謖曰：「某願往。」

馬謖自願引兵街亭，並立軍令狀，以王平為副將，率兵二萬五千人出守街亭。抵達街亭後，卻以兵法云：「居高臨下，勢如破竹」及「置之死地而後生」等理由，拒絕遵守諸葛亮於路口紮營的吩咐，並置王平「魏將斷我水源」的警告於耳後，執意屯兵山頭。

後來禁不住王平苦諫，分五千兵與王平，讓其於山下紮寨；自己則放棄有利地形而屯兵山上。搶佔制高點的結果卻是魏軍大舉圍山，截斷糧道，以致蜀漢軍心大亂，許多士兵慌得下山投降魏軍。最後，司馬懿趁機放火燒山，馬謖只得率領殘兵殺下山來，向山西奔逃，街亭遂被魏軍攻佔了。

馬謖戰敗而回，自縛跪於帳前。孔明聞之色變曰：「汝自幼飽讀兵書，熟諳戰法。吾累次叮嚀告誡，街亭是吾根本。汝以全家之命，領此重任。汝若早聽王平之言，豈有此禍？」街亭失守後，重挫了諸葛亮，也種下蜀漢軍勢發展大不利的敗因。

為此，諸葛亮上表向劉後主請罪，並自貶三等。馬謖被斬首之時，全軍皆落淚，諸葛亮亦失聲痛哭。人問曰：「今謖得罪，既正軍法，丞相何故哭耶？」孔明日：「吾非為馬謖而哭，吾想起先帝在白帝城臨危之囑。」劉備臨終前曾告誡諸葛亮曰：「丞相觀馬謖之才何如？」孔明日：「此人亦當世之英才也。」劉備曰：「不然。朕觀此人，言過其實，不可大用。丞相宜深察之。」

人心善變，不易掌握啊！連具知人之明的孔明，都因偏愛、誤用了心，未能記取劉備之言而錯信馬謖。而馬謖自恃熟讀兵書，剛愎自用，故不納他人之言。觀此，則當自我警惕，人應如何「直用天理良心」，避免錯用了人心、私心，而蒙受損失啊！

